

Standing Senate Committee on National Finance
Main Estimates for the fiscal year ending March 31, 2024

Comité sénatorial permanent des finances nationales
Budget principal des dépenses pour l'exercice se terminant le 31 mars 2024

VIA HFR – VIA TGF Inc.

Witnesses / Témoins

Marc-Olivier Ranger

Corporate Secretary and interim Chief Executive Officer / secrétaire corporatif et chef de la direction intérimaire

Tom Roberts

Chief Financial Officer / chef, Services financiers

Consultations with Indigenous Communities

Senator Pate: My question is for VIA and VIA High Frequency; you mentioned in your response to one of the questions that there's consultations with Indigenous communities. We know that reconciliation is in the mandate of all the ministers. Obviously, the history in terms of the railway and the relationship with indigenous people is not the most positive one historically.

What is the nature of the consultations and how are Indigenous communities being involved? Can you provide us with a list of the consultations that have been provided? What have the discussions been? What the results have been? How are you measuring your work toward reconciliation along those lines?

Marc-Olivier Ranger: Thank you Senator for the question, Indigenous consultation element is very important to the project. As soon as Request for Qualifications was issued, the Minister wrote to all the Indigenous communities along the corridor to ascertain the role that he would have in the leadership and that would be demonstrated around this project, around proper consultation and duty to consult.

In terms of HFR we are very early in the process, but there have been numerous consultations. We have over 44 Indigenous communities right now with which we're interacting. Those discussions are just beginning, very early phase, but some of them we've met already multiple times and we're trying to do three things with them at this point.

First, to explain the project and the scope as we know it right now. The second one is to hear from them in terms of how they would like to be engaged on this project and how they foresee their contribution to the project and the third one is to see what kind of economic benefits there could be in the project for them.

Part of the Request for Proposal is also tapping the private sector to come to us with a series of measures they can bring to the table in terms of fostering the dialogue with Indigenous communities. For example, mapping of who we've met. We would be pleased to offer that to you. There are over 40,

we've reached out to all of them and in terms of engagement we're at various levels. As an example, I can mention in the Quebec region with Huron-Wendat we've had multiple discussions. Same thing, with the Abenakis, and it varies across.

Response in follow-up:

1) What is the nature of the consultations and how are Indigenous communities being involved?

VIA HFR is committed to open and constructive relationships with Indigenous Peoples grounded in the principles of early and meaningful engagement, fulfilling the Crown's duty to consult and, where appropriate, supporting nation-to-nation and government-to-government relationships, while advancing priorities on reconciliation, including the commitment to implement the United Nations Declaration on the Rights of Indigenous Peoples.

Among the other federal organizations involved in the HFR project, VIA HFR has a lead role to engage with Indigenous peoples and has initiated consultations that strive to:

- conduct meaningful and mutually respectful two-way dialogue with Indigenous communities across Ontario and Québec in a collaborative, co-development approach, which takes into account Indigenous knowledge and perspectives for the various phases of the project;
- support the Government of Canada's economic reconciliation objectives, as mandated by the Minister of Transport; and
- fulfill VIA HFR's Duty to Consult with respect to the HFR Project.

VIA HFR is already engaged with and consulting Indigenous communities along the Toronto to Quebec City corridor. Through early discussions, outreach and sharing of timely and detailed information, VIA HFR is building the initial relationships that are required to collaborate and to provide opportunities for both Indigenous Peoples and businesses. Engagement is ongoing and will continue throughout the life of this transformative project.

The Minister of Transport, Minister Alghabra, has placed significant value on selecting a private-sector developer partner who will also prioritize and value meaningful relationships with Indigenous Peoples.

2) Can you provide us with a list of the consultations that have been conducted? What have the discussions been?

Since 2020, over 40 Indigenous communities and entities identified for engagement have been sent regular communications in writing (i.e., five letters in total) from Minister Alghabra and VIA HFR to inform and provide them with ongoing updates on the advancement of the project. This included the most recent communication by the Minister of Transport in April 2023 informing communities of the launch of the procurement process.

In addition to written communications, Indigenous communities are encouraged to take part in engagement sessions where they have been invited to provide their input and feedback. Engagement

with these communities and entities has centered on providing information and updates on the HFR project and its procurement process, seeking Indigenous communities' feedback on the upcoming Impact Assessment, exploring options to fund capacity development and participation of Indigenous groups in the HFR Project, and to identify socio-economic benefits that foster economic prosperity.

Information on the Request for Expressions of Interest (RFEOI) and Request for Qualifications (RFQ) processes has been shared. As the HFR project begins to move into the Request for Proposals (RFP) phase, upcoming engagement activities will take place to provide new information and continue consultations with Indigenous communities.

Appendix A includes summary maps of communities that have been directly involved and participated in engagement sessions in both Ontario and Québec by VIA HFR. To date, VIA HFR has held 78 meetings with Indigenous communities, with 45 meetings in Ontario and 33 meetings in Québec.

3) What have the results been and how are you measuring your work towards reconciliation?

The participation of Indigenous Peoples is essential to the success of the HFR project. That is why VIA HFR is committed to an open, flexible and inclusive engagement approach with Indigenous communities at every stage of the project with the goal of working towards reconciliation. In this respect, VIA HFR takes the Crown's duty to consult Indigenous Peoples on the HFR project very seriously.

To date, the level of engagement and response has been steadily increasing and VIA HFR anticipates this will continue to evolve as the project advances. Thus far, the feedback that has been received and the VIA HFR's response include the following:

1. **Meaningful dialogue** – Indigenous communities have expressed an interest in having a meaningful dialogue and role on the development of the HFR project. VIA HFR is engaging with Indigenous communities to provide answers to questions on the procurement of the High Frequency Rail project, notably on the provision of feedback for the Request for Proposals process. This is accomplished through various means such as in-person meetings and webinars.
2. **Collaboration as key to the success of the project** - Throughout the procurement process, Indigenous communities have indicated that they would like the Government of Canada to identify a private-sector developer partner that prioritizes and values meaningful relationships and encourages collaboration opportunities with Indigenous Peoples, businesses, communities and organizations. The procurement process clearly defines project outcomes that are tied to project participation opportunities and socio-economic benefits.
3. **Funding mechanisms to support participation and project-related engagement** – Indigenous communities have expressed an interest in the availability of financial resources to take part in the HFR project's consultation and engagement process. In response, Transport Canada is making grant funding available through the Community Participation Funding Program – High Frequency Rail (CPFP-HFR). This funding may be accessed by eligible recipients following receipt

of an invitation to participate in project-related engagement and consultation activities from Transport Canada and/or the VIA HFR Team.

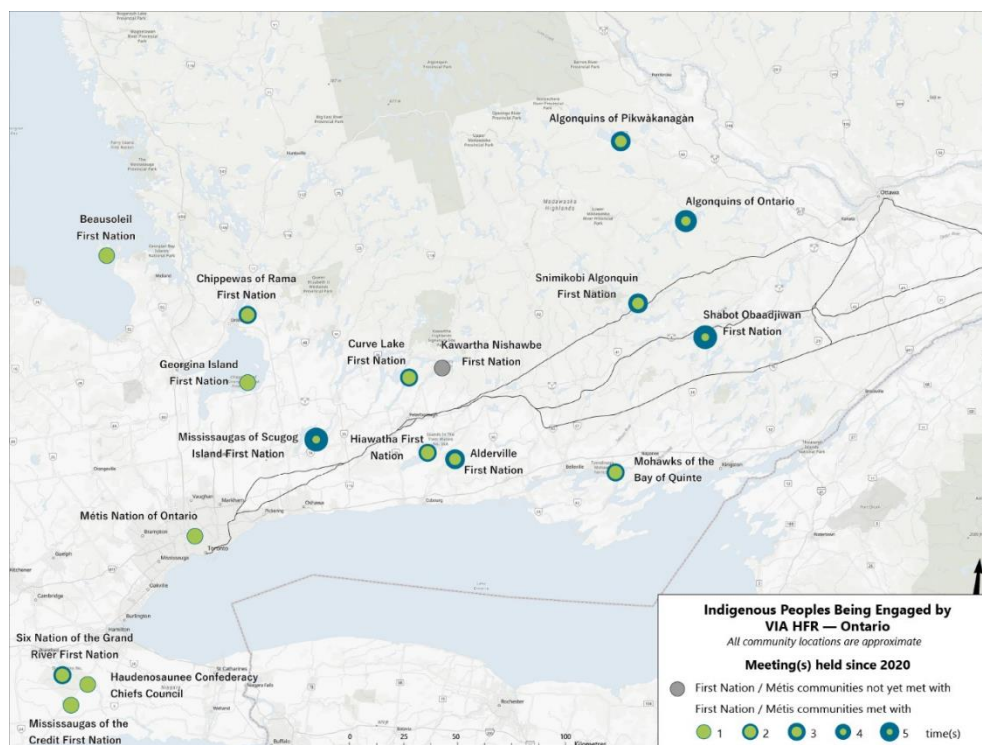
4. **Potential participation in field studies** – Indigenous communities have expressed an interest in participating in the field study process, so that Indigenous knowledge can be incorporated into that process. VIA HFR intends to ensure their participation, with the understanding that Indigenous knowledge is key to the planning and design of the HFR project. VIA HFR will also strive to work with Indigenous Peoples to better understand any Aboriginal and Treaty Rights impacted by the HFR project.
5. **Continued engagement on the Impact Assessment process** – Indigenous communities have asked VIA HFR to provide continued engagement on the project before advancing any Impact Assessment process requirements and to uphold the duty to consult by considering accommodations for their communities. VIA HFR is assessing the potential impact of the project on Indigenous communities.

VIA HFR's Annual Report will provide regular updates to Parliamentarians and Canadians on the progress being made on engagement with Indigenous Peoples.

Appendix A: Overview of Level of Engagements with Québec and Ontario Indigenous Communities

Indigenous Communities engaged in Ontario

Figure 1



Indigenous Communities engaged in Quebec

Figure 2



Sénatrice Pate : Ma question s’adresse à VIA et VIA-Train à grande fréquence. Vous avez mentionné dans votre réponse à l’une des questions qu’il y a des consultations avec les collectivités autochtones. Nous savons que la réconciliation fait partie du mandat de tous les ministres. De toute évidence, l’histoire du chemin de fer et de la relation avec les peuples autochtones n’est pas la plus positive de l’histoire.

Quelle est la nature des consultations et comment les collectivités autochtones y participent-elles? Pouvez-vous nous fournir une liste des consultations qui ont été menées? Quelles ont été les discussions? Quels ont été les résultats? Comment mesurez-vous votre travail de réconciliation à cet égard?

Marc-Olivier Ranger : Je remercie la sénatrice pour sa question. La consultation des Autochtones est un élément très important du projet. Dès que la demande de qualifications a été émise, le ministre a écrit à toutes les collectivités autochtones qui se trouvent le long du corridor pour déterminer le rôle qu’il jouerait en matière de leadership et pour s’assurer qu’il y aurait une démonstration en ce qui concerne ce projet, la consultation appropriée et l’obligation de consulter.

Pour ce qui est du train à grande fréquence (TGF), nous en sommes au tout début du processus, mais il y a eu de nombreuses consultations. Nous interagissons actuellement avec plus de 44 collectivités autochtones. Ces discussions ne font que commencer, car nous en sommes à une étape très précoce, mais nous avons déjà rencontré certaines d’entre elles à plusieurs reprises et nous essayons de faire trois choses avec elles à ce stade-ci.

Premièrement, j'aimerais expliquer le projet et sa portée telle que nous la connaissons à l'heure actuelle. Deuxièmement, nous voulons entendre ce qu'elles ont à dire sur la façon dont elles aimeraient participer à ce projet et sur la manière dont elles entrevoient leur contribution au projet, et troisièmement, nous voulons voir les avantages économiques que le projet pourrait leur apporter.

Une partie de la demande de propositions (DDP) consiste également à demander au secteur privé de nous présenter une série de mesures qu'il peut mettre en place pour favoriser le dialogue avec les collectivités autochtones. Par exemple, nous serions heureux de vous fournir une liste des personnes que nous avons rencontrées. Il y en a plus de 40. Nous avons communiqué avec chacune d'elles et, sur le plan de la mobilisation, nous en sommes à différents niveaux. À titre d'exemple, je peux mentionner que dans la région du Québec, avec la Nation huronne-wendat, nous avons eu de nombreuses discussions, même chose avec les Abénakis, et cela varie pour les autres.

Réponse dans le suivi :

1) Quelle est la nature des consultations et comment les collectivités autochtones y participent-elles?

VIA TGF s'est engagée à établir des relations ouvertes et constructives avec les peuples autochtones fondées sur les principes d'un engagement précoce et concret, en remplissant l'obligation de la Couronne de consulter et d'appuyer, lorsqu'approprié, les relations de nation à nation et de gouvernement à gouvernement, tout en faisant progresser les priorités en matière de réconciliation, y compris son engagement à mettre en œuvre la Déclaration des Nations Unies sur les droits des peuples autochtones.

Parmi les autres organisations fédérales impliquées dans le cadre du projet de TGF, VIA TGF joue un rôle de premier plan dans l'engagement avec les peuples autochtones et a entrepris des consultations qui ont pour objectif ce qui suit :

- Mener un dialogue réciproque significatif et mutuellement respectueux avec les collectivités autochtones de l'Ontario et du Québec dans le cadre d'une approche de collaboration et de co-développement qui tient compte des connaissances et des points de vue autochtones pour les diverses phases du projet.
- Appuyer les objectifs de réconciliation économique du gouvernement du Canada, comme demandé par le ministre des Transports.
- Respecter l'obligation de consulter de VIA TGF à l'égard du projet de TGF.

VIA TGF consulte déjà les collectivités autochtones dans le corridor de Toronto à la ville de Québec. Grâce à des discussions préliminaires, à la sensibilisation et à l'échange de renseignements opportuns et détaillés, VIA TGF établit les relations initiales qui sont nécessaires pour collaborer et offrir des possibilités aux peuples et aux entreprises autochtones. La mobilisation se poursuit et se poursuivra tout au long de ce projet transformateur.

M. Alghabra, ministre des Transports, a accordé beaucoup d'importance à la sélection d'un partenaire développeur privé qui privilégiera et valorisera les relations significatives avec les peuples autochtones.

2) Pouvez-vous nous fournir une liste des consultations qui ont été menées? Quelles ont été les discussions?

Depuis 2020, plus de 40 collectivités et entités autochtones désignées aux fins de mobilisation ont reçu des communications écrites régulières (c.-à-d. cinq lettres au total) du ministre Alghabra et de VIA TGF pour les informer et leur fournir des mises à jour continues sur l'avancement du projet. Cela comprenait la plus récente communication du ministre des Transports, en avril 2023, informant les collectivités du lancement du processus d'approvisionnement.

En plus des communications écrites, les collectivités autochtones ont été encouragées à participer à des séances de mobilisation où elles ont été invitées à faire part de leurs commentaires. La mobilisation auprès de ces collectivités et entités a été axée sur la fourniture de renseignements et de mises à jour concernant le projet de TGF et son processus d'approvisionnement, la sollicitation des commentaires des collectivités autochtones sur l'évaluation des impacts à venir, l'exploration des options pour financer le renforcement des capacités et la participation des groupes autochtones au projet de TGF, et la détermination des avantages socioéconomiques qui favorisent la prospérité économique.

Des renseignements sur les processus de demande d'expression d'intérêt et de demande de qualification (DDQ) ont été communiqués. À mesure que le projet de TGF passera à l'étape de la DDP, les prochaines activités de mobilisation auront lieu pour fournir de nouveaux renseignements et poursuivre les consultations avec les collectivités autochtones.

L'annexe A comprend des cartes sommaires des collectivités qui ont participé directement aux séances de mobilisation de VIA TGF en Ontario et au Québec. À ce jour, VIA TGF a tenu 78 réunions avec les collectivités autochtones, dont 45 en Ontario et 33 au Québec.

3) Quels ont été les résultats et comment mesurez-vous votre travail de réconciliation?

La participation des peuples autochtones est essentielle à la réussite du projet de TGF. C'est pourquoi

VIA TGF s'est engagée à adopter une approche de mobilisation ouverte, souple et inclusive avec les collectivités autochtones à chaque étape du projet dans le but de travailler à la réconciliation. À cet égard, VIA TGF prend très au sérieux l'obligation de la Couronne de consulter les peuples autochtones au sujet du projet de TGF.

À ce jour, le niveau de mobilisation et de réponse a augmenté de façon constante et VIA TGF prévoit que cela continuera d'évoluer à mesure que le projet avance. Jusqu'à maintenant, les commentaires reçus et la réponse de VIA TGF comprennent les éléments suivants :

1. **Dialogue significatif** – Les collectivités autochtones ont exprimé leur intérêt à avoir un dialogue significatif et à jouer un rôle dans l'élaboration du projet de TGF. VIA TGF collabore avec les collectivités autochtones pour répondre aux questions sur l'approvisionnement du projet de

TGF, notamment sur la fourniture de rétroaction pour le processus de DDP. Cela se fait par divers moyens, comme des réunions en personne et des webinaires.

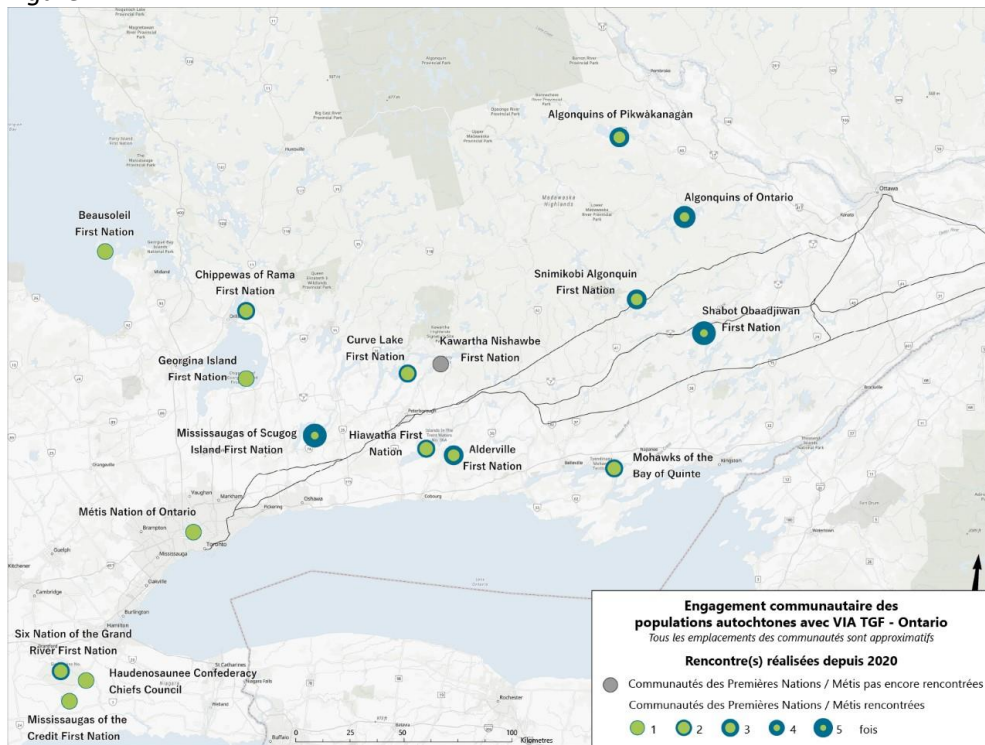
2. **La collaboration est la clé de la réussite du projet** – Tout au long du processus d’approvisionnement, les collectivités autochtones ont indiqué qu’elles aimeraient que le gouvernement du Canada désigne un partenaire développeur privé qui privilégie et valorise les relations significatives et encourage les possibilités de collaboration avec les peuples, les entreprises, les collectivités et les organisations autochtones. Le processus d’approvisionnement définit clairement les résultats du projet qui sont liés aux possibilités de participation au projet et les avantages socioéconomiques.
3. **Mécanismes de financement à l’appui de la participation et de la mobilisation liées au projet** – Les collectivités autochtones ont exprimé un intérêt à l’égard de la disponibilité des ressources financières pour participer au processus de consultation et de mobilisation du projet de TGF. En réponse à cela, Transports Canada offre des subventions dans le cadre du Programme d’aide financière pour la participation des collectivités – Train à grande fréquence (PAFPC-TGF). Les bénéficiaires qui remplissent les conditions peuvent avoir accès à cette aide financière après avoir reçu de Transports Canada ou de l’équipe de VIA TGF une invitation à participer à des activités de consultation et de mobilisation liées au projet.
4. **Participation possible aux études sur le terrain** – Les collectivités autochtones ont exprimé un intérêt à participer au processus d’étude sur le terrain, afin que les connaissances autochtones puissent être intégrées à ce processus. VIA TGF a l’intention d’assurer leur participation, étant entendu que les connaissances autochtones sont essentielles à la planification et à la conception du projet de TGF. VIA TGF s’efforcera également de travailler avec les peuples autochtones pour mieux comprendre les droits et les intérêts autochtones et issus de traités touchés par le projet de TGF.
5. **Mobilisation continue à l’égard du processus d’évaluation d’impact** – Les collectivités autochtones ont demandé à VIA TGF d’assurer une mobilisation continue à l’égard du projet avant de faire progresser les exigences du processus d’évaluation d’impact et de maintenir l’obligation de consulter en tenant compte des accommodements pour leurs collectivités. VIA TGF évalue les répercussions potentielles du projet sur les collectivités autochtones.

Le rapport annuel de VIA TGF fournira des mises à jour régulières aux parlementaires et aux Canadiens sur les progrès réalisés en matière de mobilisation des peuples autochtones.

Annexe A : Aperçu du niveau de mobilisation des collectivités autochtones du Québec et de l'Ontario

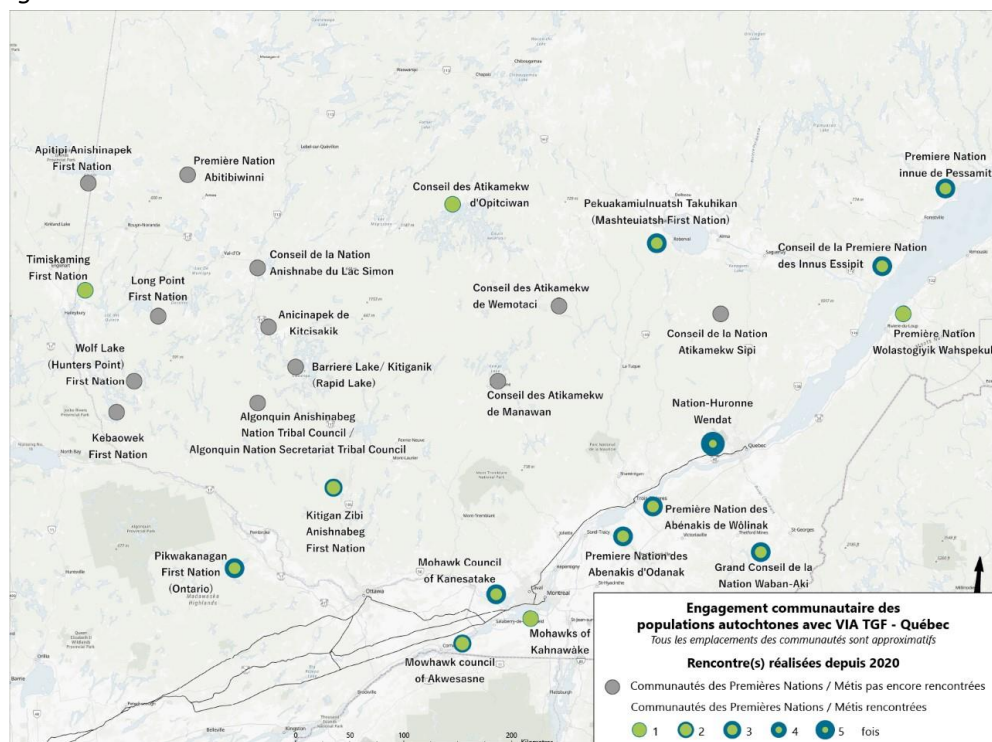
Collectivités autochtones mobilisées en Ontario

Figure 1



Collectivités autochtones mobilisées au Québec

Figure 2



Timing and decision-making on the HFR Project

Senator Yussuff: On this new project, as you know, I'm too old to remember when we started the discussion about high frequency rail for VIA Rail. I keep referring to the Dr. Zhivago railway we still use in this country, and most people don't know what I'm talking about because it's that old. That's not to say anything about the employees and the people trying to operate this system. It's long overdue.

My worry is that, like any project of this nature, with time delays, consideration for private-public partnership to fund this project and a change in government at some particular future date, we will go back to the place we started. We will be consulting again to get there.

In terms of your outlook as an agency, you have \$47 million to use for this consultation. Do you see any possibility of speeding up this process so we can make a decision as a country that we are going to do this project?

Mr. Ranger: Thank you for your question, Senator. The issue of timing is front and centre for everyone. We would like to realize this project very quickly. Right now, we're in the first few phases where we have set up a very clear procurement process that we're going through. So far, there are no delays, but again, it's easy to say at the beginning. We closed the request for qualifications on time. The launch for the request for proposal is also being tracked. That's the extent to which I can commit at this stage. However, in our long-term planning, in diverse phases, we've allowed, as I mentioned before, enough time for the design element of this project. There will be an impact assessment requirement, and those processes tend to be lengthy, so I don't want to overpromise, but we have to respect those requirements.

Response in follow-up:

High Frequency Rail is the largest transportation infrastructure project that Canada has seen in half a century, and the first new inter-city passenger rail system in Canada in a very long time.

As with any large-scale infrastructure project, the Government of Canada is advancing a staged, decision-making approach to leverage input collected throughout the procurement process, to inform the next steps and decisions to advance the High Frequency Rail project, and to ensure the project protects and promotes the public interest.

The Government's commitment to this project is evidenced by the major milestones that have been achieved this past year, and the momentum that is building with the launch of the formal stage of the procurement process. So far, key milestones include:

- In March 2022, the Government of Canada launched the procurement process with the Request for Expressions of Interest.
- In November 2022, VIA HFR, a wholly owned subsidiary of VIA Rail, was established to be a dedicated project office that will work collaboratively with the private developer partner to design, develop and optimize High Frequency Rail.
- In February 2023, the Government of Canada released the Request for Qualifications, which brings the project one step closer to finding a private developer partner.

The Request for Qualifications process is now closed. The launch of the Request for Proposals process is targeting the end of summer 2023. At the end of the Request for Proposals process, anticipated for mid-2024, a private developer partner will be selected to work with VIA HFR to co-develop and optimize the High Frequency Rail project. This co-development stage of the project also includes obtaining a positive Impact Assessment decision statement that the project is in the public interest. Engagement with the public and Indigenous Peoples would be ongoing throughout the life of the project.

Following that co-development stage of the project, the Government of Canada will make its final investment decision and, in the case of a positive decision, VIA HFR will enter into a project agreement with the private partner to begin construction. New inter-city passenger rail service to Canadians will begin in the 2030s.

VIA HFR's Role in Project Management and Advancement of the Project

In fiscal year 2023-24 VIA HFR is providing expert and technical support to the procurement process and acting as the strategic advisor on the HFR project to Government.

Also during this fiscal year, VIA HFR is engaging with communities and Indigenous Peoples, negotiating rail access with host railways, advancing preliminary work related to the impact assessment, and planning potential land acquisition that could be required under the project. VIA HFR also serves as the Project Development Office and is therefore responsible for managing the project's schedule, activity, risks, and scope.

These activities are meant to reduce the risk of the project and its schedule while advancing project requirements that have long lead times.

During the next stage of the project, to co-develop the project with the private developer partner, VIA HFR will have the responsibility to monitor progress, evaluate scope changes and timeline extensions and to hold the private developer partner accountable for remaining on scope, on time, and on budget.

Calendrier et prise de décisions pour le projet de train à grande fréquence

Sénateur Yussuff : Pour ce nouveau projet... Comme vous le savez, je suis trop vieux pour me souvenir du moment où nous avons commencé à discuter du train à grande fréquence pour VIA Rail. Je ne cesse de faire allusion au chemin de fer du type Le Docteur Jivago que nous utilisons encore au pays, et la plupart des gens ne savent pas de quoi je parle parce qu'il est si vieux. Cela n'a rien à voir avec les employés et les gens qui essaient de faire fonctionner ce système. Mais il est désuet.

Ce qui m'inquiète, c'est que, comme pour tout projet de cette nature, les retards, les considérations pour établir un partenariat public-privé pour financer ce projet et un changement de gouvernement à une date future donnée pourraient nous ramener à la case départ. Et nous mènerons de nouvelles consultations pour y arriver.

Pour ce qui est de vos perspectives en tant qu'agence, vous avez 47 millions de dollars à utiliser pour ces activités de consultation. Pensez-vous qu'il soit possible d'accélérer le processus pour que nous puissions prendre une décision en tant que pays sur la réalisation de ce projet?

M. Ranger : Merci de votre question, Monsieur le Sénateur. La question du choix du moment est au premier plan pour tout le monde. Nous aimerions réaliser ce projet très rapidement. À l'heure actuelle, nous en sommes aux premières étapes, où nous avons mis en place un processus d'approvisionnement très clair. Jusqu'à maintenant, il n'y a pas de retard, mais encore une fois, c'est facile à dire au début. Nous avons clôturé la demande de qualification à temps. Le lancement de la demande de propositions est également dans les temps. C'est dans cette mesure que je peux m'engager à cette étape. Cependant, dans notre planification à long terme, à diverses étapes, nous avons prévu, comme je l'ai déjà mentionné, suffisamment de temps pour l'aspect de conception de ce projet. Il y aura une exigence en matière d'évaluation d'impact, et ces processus ont tendance à être longs. Je ne veux pas faire de surpromesses, mais nous devons respecter ces exigences.

Réponse dans le suivi :

Le train à grande fréquence (TGF) est le plus grand projet d'infrastructure de transport au Canada depuis un demi-siècle, et le premier nouveau réseau ferroviaire passager interurbain au Canada depuis très longtemps.

Comme pour tout projet d'infrastructure de grande envergure, le gouvernement du Canada met de l'avant une approche de prise de décisions par étapes pour tirer parti des données recueillies tout au long du processus d'approvisionnement, afin d'éclairer les prochaines étapes et les décisions pour faire progresser le projet de TGF et pour veiller à ce que le projet protège et favorise l'intérêt public.

L'engagement du gouvernement à l'égard de ce projet se manifeste par les principaux jalons qui ont été atteints au cours de la dernière année, et par l'élan qui prend forme avec le lancement de l'étape officielle du processus d'approvisionnement. Jusqu'à maintenant, les principaux jalons comprennent :

- En mars 2022, le gouvernement du Canada a lancé le processus d'approvisionnement avec la Demande d'expression d'intérêt.
- En novembre 2022, VIA TGF, une filiale en propriété exclusive de VIA Rail, a été créée pour être un bureau de projets spécialisé qui travaillera en collaboration avec le partenaire développeur privé pour concevoir, mettre au point et optimiser le TGF.
- En février 2023, le gouvernement du Canada a publié une demande de qualification, ce qui rapproche le projet de la recherche d'un partenaire développeur privé.

Le processus de demande de qualification est maintenant clos. Le lancement du processus de demande de propositions est prévu pour la fin de l'été 2023. À la fin du processus de demande de propositions, prévu pour la mi-2024, un partenaire développeur privé sera sélectionné pour travailler avec VIA TGF au co-développement et à l'optimisation du projet de TGF. Cette étape de co-développement du projet comprend également l'obtention d'un énoncé positif de décision de l'évaluation d'impact indiquant que le projet est dans l'intérêt public. La mobilisation du public et des peuples autochtones se poursuivrait en continu tout au long du projet.

À la suite de cette étape de co-développement du projet, le gouvernement du Canada prendra sa

décision d'investissement finale et, dans le cas d'une décision positive, VIA TGF conclura une entente de projet avec le partenaire privé pour commencer la construction. Le nouveau réseau ferroviaire passager interurbain commencerait à fournir des services à la population canadienne dans les années 2030.

Rôle de VIA TGF dans la gestion de projet et l'avancement du projet

Au cours de l'exercice 2023-2024, VIA TGF fournit un soutien technique et spécialisé au processus d'approvisionnement et fournit des conseils stratégiques au gouvernement sur le projet de TGF.

Également au cours de cet exercice, VIA TGF collabore avec les collectivités et les peuples autochtones, négocie l'accès ferroviaire avec les propriétaires des chemins de fer, fait progresser les travaux préliminaires liés à l'évaluation d'impact et planifie l'acquisition éventuelle des terrains qui pourraient être requis dans le cadre du projet. VIA TGF agit également à titre de bureau d'élaboration du projet et est donc responsable de la gestion du calendrier, des activités, des risques et de la portée du projet.

Ces activités visent à réduire les risques du projet et de son calendrier tout en faisant progresser les exigences du projet qui ont de longs délais d'exécution.

Au cours de la prochaine étape du projet, pour co-développer celui-ci avec le partenaire développeur privé, VIA TGF aura la responsabilité de surveiller les progrès, d'évaluer les changements à la portée et les prolongations de l'échéancier et de tenir le partenaire développeur privé responsable de respecter la portée, le calendrier et le budget.